



# Malmö FF:s ekonomi 2010 – en sammanfattning

Som information till medlemmarna vill vi utöver den mer formella årsredovisningen även ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge och av förvaltningsberättelsen. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen för de medlemmar som är ovana vid att tolka siffror och tabeller i årsredovisningar.

## Sammanfattning

- År 2010 gav ett nettoresultat på minus 32,8 miljoner kronor.
- Rörelseresultatet exklusive spelartransaktioner och avskrivningar har förbättrats med 11 procent från minus 30,1 miljoner år 2009 till minus 26,7 miljoner kronor 2010.
- Intäkterna exklusive spelartransaktioner ökade med 9 procent jämfört med 2009 till 148,3 miljoner och är de högsta i Malmö FF:s historia.
- De totala kostnaderna ökade med 9 miljoner kronor till 191 miljoner kronor. Ökningen beror i huvudsak på att kostnaderna för stadion ökade, då den 2010 var i bruk hela året. Övriga kostnader minskade.
- Malmö FF:s egna kapital – vilket motsvarar Malmö FF:s nettoförmögenhet – uppgick vid årsskiftet till 78 miljoner kronor. Vi har trots årets underskott en fortsatt god ekonomisk bas.
- Av klubbens tillgångar vid årsskiftet var 9,7 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

## Årets resultat

Den sportsliga målsättningen under 2010 var att vi skulle kunna och vilja vinna Allsvenskan. Året resulterade i ett SM-guld. Ekonomiskt blev årets utfall inte lika tillfredsställande.

## Intäkter och kostnader

På intäktssidan återfinns några betydelsefulla förändringar jämfört med 2009. Intäkterna har minskat från 184,9 miljoner till 153,9 miljoner kronor. Detta beror i allt väsentligt på att vinsterna från spelarförsäljningar har minskat från 49,3 miljoner kronor till 5,6 miljoner kronor. Däremot ökade intäkterna exklusive spelarförsäljningar från 135,6 miljoner kronor till 148,3 miljoner kronor. Det beror framförallt på försäljningsökning i MFF Shopen, ökade TV-intäkter, ökade matchintäkter och ökade hyresintäkter.

Kostnaderna har ökat i förhållande till föregående år. De totala kostnaderna 2010 uppgick till 191,2 miljoner kronor, vilket ska jämföras med 2009 års totala kostnader på 182,3 miljoner kronor. Ökningen beror framför allt på högre hyres- och driftskostnader för Swedbank Stadion som har varit i drift under hela året vilket inte var fallet föregående år.

Däremot har övriga kostnadsposter minskat under året. Matchkostnaderna har minskat med 4 miljoner kronor och minskade konsultarvoden, materialinköp samt engångsinvesteringar i korttidsinventarier har sänkt kostnaderna med 9,5 miljoner kronor i förhållande till föregående år.

Personalkostnaderna ökade något, från 70 miljoner kronor till 73,8 miljoner kronor. I denna post finns besparingar i form av lönekostnader till spelare som en följd av en något mindre trupp 2010 samt vissa andra personalbesparingar. Det finns också ökade kostnader för tränare och annan personal kring A-laget. Därutöver finns engångsbelopp avseende prestations-baserade ersättningar som en följd av SM-guldet. Dessutom har en engångsreserv gjorts för uppsägningslöner inklusive förmåner, pensioner och sociala avgifter.

Avskrivningarna på spelarkontrakt har minskat från 14,1 miljoner kronor till 11,7 miljoner kronor till följd av spelarförsäljningar under 2009 och 2010.

### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s förmögenhet och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar MFF:s förmögenhet. Årets förlust på 32,8 miljoner kronor tillsammans med återbetalning av vinstandelstillskott om 0,4 miljoner kronor innebär att förmögenheten minskade med 33,2 miljoner kronor. Den uppgår därmed vid årsskiftet till 78 miljoner kronor.

En del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i spelarkontrakt, Swedbank Stadion, souvenirlager och kundfordringar. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är det inte bara det egna kapitalet som är betydelsefullt utan också mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av kontanter och banktillgodohavanden. Trots underskottet har likviditeten förbättrats och uppgick vid årsskiftet till 9,7 miljoner kronor.

### **Ekonomi 2011**

Budgetarbetet inför 2011 har präglats av stor försiktighet. Ambitionen är att det ekonomiska utfallet ska bli väsentligt bättre 2011 än 2010. I ljuset av det betydligt större underskottet än förväntat under 2010 har budgeten för 2011 fått genomgå en omfattande översyn, men ambitionen och målsättningen är alltså att ekonomin ska gå runt. De åtgärder som har vidtagits är kostnadsbesparingsprogrammet som initierades i mitten av 2010, väsentligt förbättrade rutiner och processer för kostnadskontroll och administration som är det högst prioriterade området för nye VD:n Per Nilsson samt en extra reviderad bokslutsrapport under räkenskapsåret 2011. Dessa åtgärder i kombination med att en del av underskottet för 2010 var engångskostnader talar för att det ekonomiska resultatet kan komma i närheten av den långsiktiga målsättningen redan under 2011. De kostnadsnedskärningar som planeras inför 2011 ska inte påverka de sportsliga målsättningarna.

Redan innan vidden av 2010 års underskott stod klart byggde planeringen på att klubbens egna ekonomiska resurser var otillräckliga för att finansiera en sportslig satsning som motsvarar klubbens målsättning. Malmö FF har därför ett tag arbetat med att via externa investerare få in det kapital som krävs för att förlänga kontrakten med nyckelspelarna och eventuellt vässa truppen genom enstaka nyförvärv som väsentligt höjer kvaliteten.

Malmö i februari 2011

Styrelsen

