



# MFF:s ekonomi 2007

## – en sammanfattning

Som information till medlemmarna vill vi utöver den mer formella årsredovisningen även ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen för de medlemmar som är ovana vid att tolka siffror och tabeller i årsredovisningar.

### Sammanfattning

- År 2007 ger ett sammanlagt underskott på 0,4 miljoner kronor.
- Om man räknar bort intäkter och kostnader som är relaterade till spelarförsäljningar och spelarköp samt engångskostnader blir resultatet för år 2007 ett överskott på den löpande verksamheten på 3 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital – vilket motsvarar Malmö FF:s nettoförmögenhet – uppgick vid årsskiftet till 104,2 miljoner kronor. Det är det största egna kapitalet i MFF:s historia. Vi är därmed väl rustade för de satsningar en ny fotbollsstadion innebär.
- Av klubbens tillgångar vid årsskiftet var 39,1 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodoshavanden).

### Årets resultat

Den sportsliga målsättningen inför 2007 var att vara med i den yttersta toppstriden i Allsvenskan. Som alla vet infriades inte målet. Den ekonomiska målsättningen var att nå ett positivt resultat sammanlagt, d.v.s. att gå med vinst med alla poster inkluderade. Denna målsättning uppnåddes inte riktigt i och med underskottet på 0,4 miljoner kronor. Att det slutliga resultatet blev ett mindre underskott har dock en naturlig förklaring i form av de satsningar på att utveckla och förstärka organisationen som har påbörjats inför Swedbank Stadion.

### Intäkter och kostnader

På intäktsidan återfinns några betydelsefulla förändringar. Vinsterna från spelarförsäljningar har sjunkit från 38,2 miljoner kronor till 10,8 miljoner kronor. Match- och publikintäkterna ökade däremot något, vilket är extra glädjande i tider av sportslig motgång, medan intäkterna från samarbetspartners sjönk marginellt. Dessutom är det positivt att souvenirförsäljningen fortsatte öka, framför allt tack vare vår nya butik på Kulan som öppnade hösten 2006. På minussidan återfinns en något lägre ersättning från TV-avtalet till följd av den sämre slutplaceringen i Allsvenskan än 2006. De totala intäkterna inklusive spelarförsäljningar uppgick till 90,3 miljoner kronor. Exklusive spelarförsäljningar var intäkterna däremot i paritet med föregående år även om de sjönk något från 80,3 miljoner kronor till 79,5 miljoner kronor.

Såväl de totala kostnaderna som de löpande kostnaderna har ökat i förhållande till föregående år. Vår satsning på spelar- och ledarsidan och på organisationen i stort medförde ökade lönekostnader samt ökade avskrivningar på spelarförvärv. De totala kostnaderna uppgick till 92,4 miljoner kronor, varav 76,4 miljoner kronor är löpande kostnader.

De kostnader som räknas bort när vi talar om löpande kostnader är sådana som kan hänföras till spelartransaktioner och en del tillfälliga kostnader av engångskaraktär. Kostnaderna för spelarkontrakt handlar om de avskrivningar av värdet på spelarkontrakten som sker under en inköpt spelares kontraktstid. (En spelare som köps in för fyra miljoner kronor och skriver fyraårskontrakt bokförs initialt till fyra miljoner kronor, varefter värdet minskas med en miljon kronor om året så att värdet blir lika med noll när kontraktet löper ut.)

### **Risikkapitalbolag**

Pildammarna Invest AB bildades i början av 2004. Den grundläggande idén är att Pildammarna bidrar till finansieringen av våra större spelarköp och tar den ekonomiska risken i utbyte mot att bolaget får del av vinsten när det går bra, d.v.s. när MFF säljer spelare. Under 2007 tecknades ett nytt avtal med Pildammarna Invest AB och MFF tillfördes 6,4 miljoner kronor i form av vinstandelstillskott. I korthet innebär det nya avtalet att Pildammarna får utdelning vid spelarförsäljningar i förhållande till den andel av spelartruppens värde som bolaget har finansierat. Vid 2007 års början ägde MFF 25 procent av aktierna i Pildammarna Invest AB men dessa aktier har sålts under året och MFF är således inte längre delägare i Pildammarna. Pildammarna har inget inflytande över beslut i MFF om spelarköp, spelarförsäljningar eller i några andra sammanhang.

### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s förmögenhet och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar MFF:s förmögenhet. Årets förlust på 0,4 miljoner kronor borde med andra ord ha inneburit en minskning av MFF:s förmögenhet. Vinstandelstillskottet från Pildammarna Invest AB gör dock att förmögenheten ökar trots årets förlust. Därutöver tillkommer en minskning av det bokförda värdet på fastigheten Kulan som MFF äger (i redovisningstekniska termer minskning av uppskrivningsfond). Sammantaget innebär det att Malmö FF:s egna kapital, d.v.s. nettoförmögenhet, ökar med 3,3 miljoner kronor och därmed vid årsskiftet uppgick till 104,2 miljoner kronor.

En del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i klubbhuset Kulan, spelarkontrakt och souvenirlager. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är det inte bara det egna kapitalet som är betydelsefullt utan också mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av kontanter och banktillgodohavanden. Det är mycket positivt att de likvida tillgångarna uppgår till 39,1 miljoner kronor trots att vi har investerat 25 miljoner kronor i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, bolaget som kommer att äga Swedbank Stadion.

### **Ekonomi 2008**

Inför 2008 budgeterar vi med ett mindre underskott. Detta är ett temporärt avsteg från vårt övergripande mål om att ekonomin ska uppvisa ett positivt resultat. Vår avsikt är att bibehålla den sportsliga satsningen samtidigt som uppbyggnaden av en utökad organisation runt Swedbank Stadion och för marknadsföring och försäljning initialt kommer att medföra ökade kostnader. Vi kan därför hamna i en situation där det ekonomiska resultatet på kort sikt påverkas negativt även om målsättningen givetvis är att satsningarna ska ge ekonomisk utdelning i ett något längre tidsperspektiv och därmed också lägga grunden för framtida sportsliga framgångar. Vårt stora egna kapital ger oss emellertid den bas vi behöver för att gå in i dessa satsningar utan att riskera att äventyra föreningens ekonomi på längre sikt. Ett ekonomiskt sämre resultat kan med andra ord förväntas under 2008 som ett led i den långsiktiga satsning som är tänkt att ge utdelning såväl ekonomiskt som sportsligt i ett längre tidsperspektiv.

Malmö i februari 2008  
Styrelsen.