



# Malmö FF:s ekonomi 2008

## – en sammanfattning

Som information till medlemmarna vill vi utöver den mer formella årsredovisningen även ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge och av förvaltningsberättelsen. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen för de medlemmar som är ovana vid att tolka siffror och tabeller i årsredovisningar.

### **Sammanfattning**

- År 2008 gav ett sammanlagt överskott på 1,4 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital – vilket motsvarar Malmö FF:s nettoförmögenhet – uppgick vid årsskiftet till 112,1 miljoner kronor. Det är det största egna kapitalet i MFF:s historia. Vi är därmed väl rustade för de satsningar en ny fotbollsarena innebär.
- Av klubbens tillgångar vid årsskiftet var 31,9 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

### **Årets resultat**

Den sportsliga målsättningen under 2008 kan delas upp i två komponenter. Den kortsiktiga målsättningen var att väsentligt förbättra 2007 års placering och spel. Året mynnade ut i en sjätteplats, vilket var något sämre än förhoppningarna. Minst lika viktig som den kortsiktiga målsättningen var ambitionen att lägga grunden för det mer långsiktigt orienterade målet att bygga ett lag som har förutsättningar att bli allsvenska seriesegrare. I detta avseende är vår bedömning att vi tagit viktiga steg framåt inte minst genom satsningar på organisationen runt laget. Vad gäller det ekonomiska resultatet budgeterades det inför 2008 med ett mindre underskott. Detta överträffades i och med det sammanlagda överskottet på 1,4 miljoner kronor

### **Intäkter och kostnader**

På intäktsidan återfinns några betydelsefulla förändringar. Vinsterna från spelarförsäljningar har ökat från 10,8 miljoner till 22,7 miljoner. Intäkter från samarbetspartners ökade glädjande nog från 37,1 miljoner till 48,1 miljoner. På minussidan återfinns en något lägre ersättning från TV-avtalet till följd av fler lag i allsvenskan och färre TV-sända MFF-matcher. Match- och publikintäkterna sjönk dessutom marginellt, vilket främst beror på ett lägre publiksnitt. De totala intäkterna inklusive spelarförsäljningar uppgick till 111,5 miljoner kronor att jämföra med 90,3 miljoner kronor föregående år. Exklusive spelarförsäljningar ökade intäkterna från 79,5 miljoner till 88,8 miljoner.

Kostnaderna har ökat i förhållande till föregående år. Förklaringen är dels ökade externa kostnader till följd av ökade intäkter från samarbetspartners, dels investeringar i den nya arenan. Dessutom har vår satsning på spelar- och ledarsidan och på organisationen i stort medfört ökade lönekostnader. De totala kostnaderna uppgick till 113,8 miljoner kronor att jämföra med 92,4 miljoner föregående år.

### **Risikkapitalbolag**

Pildammarna Invest AB bildades i början av 2004. Den grundläggande idén är att Pildammarna bidrar till finansieringen av våra större spelarköp och tar den ekonomiska risken i utbyte mot att bolaget får del av vinsten när det går bra, d.v.s. när MFF säljer spelare. Under 2007 tecknades ett nytt avtal med Pildammarna Invest AB och MFF tillfördes 6,4 miljoner i form av vinstandelstillskott. I korthet innebär det nya avtalet att Pildammarna får utdelning vid spelarförsäljningar i förhållande till den andel av spelartruppens värde som bolaget har finansierat. Under 2008 tillfördes Malmö FF ytterligare 7,5 miljoner kronor från Pildammarna. Återbetalningen från Malmö FF till Pildammarna blev 949 000 kronor under 2008. Hittills under 2009 uppgår Pildammarnas återbetalning till 5,6 miljoner kronor till följd av försäljningarna av Ola Toivonen och Christian Järdler.

### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s förmögenhet och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar MFF:s förmögenhet. Årets vinst på 1,4 miljoner tillsammans med vinstandelstillskottet från Pildammarna Invest AB och återbetalningen av vinstandelstillskott innebär att förmögenheten ökade med 8,0 miljoner och därmed vid årsskiftet uppgick till 112,1 miljoner kronor.

En del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i klubbhuset Kulan, spelarkontrakt, Swedbank Stadion och souvenirlager. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är det inte bara det egna kapitalet som är betydelsefullt utan också mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av kontanter och banktillgodohavanden. Det är mycket positivt att de likvida tillgångarna uppgår till 31,9 miljoner kronor trots att vi har investerat 35 miljoner kronor i och lånat ut 25 miljoner kronor till Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, bolaget som kommer att äga Swedbank Stadion.

### **Ekonomi 2009**

Ekonomiskt sett ser det tillfredställande ut inför 2009 trots den vikande konjunkturen i landets och världens ekonomi i stort. Intäkterna från försäljningen av årskort är större än föregående år och försäljningen av loger och klubbstolar går bra. Vi var tidigt ute i diskussionerna med arenasponsorer samt Nätverket och andra samarbetspartners och de flesta avtalen tecknades eller förnyades under hösten. I början av året har vi även erhållit transferintäkter vid försäljningarna av Ola Toivonen och Christian Järdler. En del av dessa intäkter är dock tänkta att användas för att förvärva ersättare och bibehålla den sportsliga satsningen.

På kostnadssidan räknar vi med ökade kostnader till följd av den större organisation som krävs för att driva Swedbank Stadion och ökade driftkostnader i övrigt i samband med att hela verksamheten lyfts till ett nytt plan i och med den nya arenan. I kombination med den allmänna ekonomiska nedgången innebär det ökade krav på organisationen att kontrollera kostnader och ta vara på den intäktpotential som finns. Planeringen utgår därför från en relativt stram budget men vi hyser gott hopp om att den ekonomiska målsättningen ska infrias. Vårt stora egna kapital ger oss därtill den bas vi behöver för att gå in i dessa satsningar utan att äventyra föreningens ekonomi på längre sikt.

Malmö i februari 2009

VD/Styrelsen