



VITBOK

Angående samarbetet mellan MFF och Pildammarna Invest

Malmö den 2 juni 2009

Redogörelse för Malmö FF:s avtal med och händelseutvecklingen kring Pildammarna Invest AB

Vid Malmö FF:s årsmöte den 27 februari 2009 beslutades att Malmö FF:s styrelse skulle sammanställa en redogörelse för Malmö FF:s avtal med och händelseutvecklingen kring Pildammarna Invest AB ("Pildammarna") – en s.k. vitbok. I det följande lämnas denna redogörelse.

Bakgrund

År 2001 sålde Malmö FF Zlatan Ibrahimovic och erhöll en stor summa pengar. Under åren därefter gick föreningen med stora förluster, 19 miljoner kr 2002 och 18 miljoner kr 2003. Därutöver köptes under dessa år ett antal spelare (Niklas Skoog, Mattias Asper, Peter Ijeh, Andreas Yngvesson, Louay Chanko, Tomas Olsson, Tobias Grahn, Daniel Majstorovic, Jon-Inge Höiland, Driss El Asmar) som minskade tillgångarna i kassan även om de inte omedelbart syntes som en kostnad i resultaträkningen eftersom spelarköp skrivs av under kontraktstiden. Ekonomin var alltså då inte så god som vi vant oss vid under senare år.

I slutet av 2003 hade MFF 10 miljoner kr i kassan, varav cirka 2,5 miljoner kr ansågs kunna användas till spelarköp. Föreningens intäkter varierar mycket över säsongen och en stor del av intäkterna kommer in i början och i slutet av året – sponsorintäkter, försäljning av årskort etc. Kostnaderna löper däremot över hela året. För att klara likviditeten och för att kunna klara oförutsedda utgifter under de delar av året när intäkterna i stort sett bara består av publikintäkter måste MFF ha en buffert i kassan. Om vi på allvar ville förstärka spelartruppen inför 2004 behövdes ytterligare kapital. Lån var och är emellertid inte att rekommendera då det inte är en långsiktig lösning och lån var i det skedet heller knappast tillgängligt.

MFF började under 2003 diskutera och arbeta på att få tillgång till riskkapital för spelarköp. Den ekonomiska risk som ett större spelarköp utgör är för stor för att en förening som MFF 2003 skulle kunna bära den själv. Risken att MFF skulle hamna i ekonomiska svårigheter anser inte styrelsen att vi kan ta utan att äventyra föreningens framtid. Därför behövdes det hjälp från utomstående med att dela denna risk för att MFF skulle kunna göra ett eller flera större förvärv.

Att dela risken innebär också att man måste dela vinsten. Flera andra allsvenska klubbar hade redan samarbete med riskkapitalbolag vid denna tid, t.ex. Djurgården. I MFF arbetade vi på att hitta "vår modell". Detta utmynnade i att vi inledde samarbetet med Pildammarna, ett samarbete som fortfarande pågår.

Händelseutveckling i samband med avtalen

Det första avtalet

När Afonso Alves köptes för cirka 11 miljoner kr årsskiftet 2003/04 hade MFF som nämnts ovan cirka 2,5 miljoner kr tillgängligt för köp av spelare. Styrelsen hade under en tid diskuterat möjligheten att försöka få tillgång till riskkapital för att möjliggöra den typen av övergångar. Under förhandlingarna med Atlético Mineiro och Örgryte intensifierades aktiviteten för att försöka få in kapital. Som en följd därav grundades bolaget Pildammarna Invest AB av MFF i början av 2004 med ett aktiekapital på 250 000 kr.

MFF sökte kapital bl.a. från flera av de personer som investerade i det tidigare MFF 2000 AB men även från andra håll, utan framgång i den omfattning som krävdes för att finansiera köpet av Afonso Alves. Det ansågs av de tillfrågade investerarna som alltför riskabelt, Afonso Alves ansågs vara en osäker investering o.s.v. Samtidigt var styrelsen fast besluten att lyckas sätta upp ett riskkapitalbolag och att få in riskkapital i storleksordningen 10 miljoner kronor så att bolaget skulle kunna investera merparten av detta belopp i MFF eftersom det var nödvändigt för att finansiera köpet.

Då köpet var färdigförhandlat och riskkapital i detta skede endast hade utlovats från två håll, av MFF:s styrelseledamöter Bengt Madsen och Erling Pålsson, ställde dessa två, via sina bolag, upp med lån till MFF för att köpet skulle kunna slutföras. Lånen var på 7 miljoner kr, varav Erling Pålsson via bolag stod för 6 miljoner kr och Bengt Madsen via bolag för 1 miljon kr, och betalades in till MFF den 23 respektive den 26 januari 2004. Betalningen för Afonso Alves skedde i slutet av januari. MFF sträckte sig självt alltså lite längre än de 2,5 miljoner kr som ansågs vara gränsen, i hopp om att riskkapital skulle komma in och täcka mellanskillnaden. Överenskommelsen var att lånen skulle betalas tillbaka när riskkapitalet var på plats. Erling Pålsson och Bengt Madsen stod via sina bolag risken att riskkapital inte skulle gå att ordna. I så fall skulle de få ligga kvar med sina lån. Lånen, som gav marknadsmässig ränta, betalades tillbaka redan den 27 februari då MFF fått en bättre likviditet och då det började bli klart med tillräckligt många investerare för att styrelsen skulle känna sig trygg i att det nödvändiga riskkapitalet skulle komma.

Banklån var inget alternativ då kreditvärdigheten hos MFF inte ansågs tillräcklig. Dessutom måste banklån alltid betalas tillbaka, oavsett hur dåligt det går. Riskkapital behöver endast betalas tillbaka om man gör en vinst och alltså har råd att betala tillbaka. Detta är en mycket viktig skillnad. Priset blir då naturligtvis en högre avkastning till dem som ställer upp med riskkapital.

När betalningen för Afonso Alves gjordes, skedde den således till största delen med externt, i det skedet lånat, kapital.

Under mars månad var tillräckligt många investerare och villkoren för avtalet i allt väsentligt på plats. I relation till det förslag på villkor som MFF presenterade runt årsskiftet fick villkoren förändras och göras gynnsammare för investerarna för att kunna attrahera kapital. Kapitalet kom dock inte in förrän den 1 september då det tog tid att lösa ett antal redovisnings- och skattemässiga frågor samtidigt som MFF försökte sälja även de 25 procent av aktierna som vi sedermera förblev ägare till fram till i maj 2007.

Då MFF behövde likvida medel ställde Erling Pålsson upp med ytterligare ett lån, på 2 miljoner kr, från den 7 juli till den 2 september 2004. (Under 2004 stannade MFF:s vinst på 4,6 miljoner kr, så inte heller då var ekonomin så god som vi senare har vant oss vid.) Avtalet skrevs slutligen inte på förrän i december 2004, vilket kan betraktas som en ren formalitet då ett muntligt avtal och en villkorssammanställning förelåg redan i mars och kapital redan hade betalats in.

Erling Pålsson investerade i Pildammarna via två bolag och Bengt Madsen investerade i Pildammarna via ett bolag. Sammanlagt uppgick antalet investerare i utgångsläget till åtta. Bengt Madsen och Erling Pålsson satt också, tillsammans med MFF:s styrelseledamot Michael Karlsson, i styrelsen för Pildammarna under den första tiden. Förklaringen till detta var enkel: det var ingen annan som var intresserad av att ta på sig detta uppdrag. Michael Karlsson investerade dock inte i Pildammarna. Ingen annan i MFF:s styrelse eller ledning än Bengt Madsen, Erling Pålsson och Michael Karlsson investerade i, satt i styrelsen för eller hade ekonomisk nytta av Pildammarna. (Håkan Jeppsson har dock senare tillkommit som investerare under det andra avtalet – se nedan.)

MFF fick in 9,5 miljoner kr från Pildammarna under det första avtalet, vilket var det som behövdes för att få täckning för köpet av Afonso Alves. Initialt ägdes aktierna av MFF, varefter de såldes vidare till investerarna. Vi hade i det läget köpare som täckte upp större delen av kapitalbehovet och räknade med att hitta köpare även för återstoden. Så blev emellertid inte fallet och MFF förblev ägare till 25 procent av aktierna. Planen var att sälja dem så snart vi funnit köpare till rätt pris. (Dessa aktier såldes senare till Dan Olofssons bolag Danir AB den 29 maj 2007.)

Pildammarna erhöll maximal utdelning under det första avtalet, d.v.s. 19 miljoner kr. Detta berodde främst på försäljningen av Markus Rosenberg 2005. När maximal utdelning hade uppnåtts upphörde avtalet att gälla. Utbetalning från Malmö FF till Pildammarna skedde i december 2005 och under 2006. Efter att investerarna i Pildammarna hade fått tillbaka de 9,5 miljoner kr som sattes in från början och Pildammarna hade betalat skatt på 2,65 miljoner kr återstod 6,85 miljoner kr i Pildammarna. Hela denna vinst efter skatt (med undantag för 450 000 kr som behövde vara kvar i bolaget av administrativa skäl) återinvesterades i MFF under det andra avtalet.

Eftersom MFF var delägare i Pildammarna beskattades den del av vinsten MFF erhöll genom Pildammarna, vilket inte hade skett om beloppet hade gått direkt in i klubben. Det var emellertid aldrig avsikten att MFF skulle äga några aktier i Pildammarna, men bristen på villiga finansiärer gjorde att vi inte fick sålt de aktier vi i inledningsskedet behöll som en tillfällig lösning.

Pildammarna gjorde alltså en vinst efter skatt på 6,85 miljoner kr på det första avtalet. Ägarna i Pildammarna fick tillbaka de 9,5 miljoner kr som investerades i Pildammarna men har ännu inte erhållit någon avkastning eller vinst på sin investering då bolagets vinst återinvesterades enligt det nya avtalet.

Det andra avtalet

Efter att det första avtalet hade upphört att gälla dröjde det tills den 1 april 2007 innan en muntlig överenskommelse om ett nytt avtal träffades. Pildammarna fick alltså ingen del av intäkterna vid försäljningen av Afonso Alves. Det nya avtalet undertecknades i juni 2007. Under denna tid förhandlade MFF fram en annan affärsmodell för avkastning, en modell som vi anser är naturligare och bättre än den i det första avtalet.

Den investering som Pildammarna gjorde enligt det nya avtalet 2007 var alltså vinsten efter skatt från det första avtalet. Därutöver har det under 2008 investerats ytterligare 7,5 miljoner kr. Detta kapital kom dels från de tidigare ägarna i Pildammarna, dels från nya investerare, varav MFF:s vice ordförande Håkan Jeppsson ingick i kretsen av nya investerare.

Totala betalningsflöden

För att klargöra de totala betalningsflödena redogör vi här för a) betalningar mellan bolaget Pildammarna och ägarna till bolaget Pildammarna och b) betalningar mellan MFF och bolaget Pildammarna.

Ägarna i Pildammarna har betalat in totalt 17 miljoner kr i bolaget Pildammarna (9,5 miljoner kr när bolaget bildades och 7,5 miljoner kr under 2008). Till dags dato har ägarna i Pildammarna fått återbetalt 9,5 miljoner kr. Pildammarnas ägare har således i dagsläget betalat in 7,5 miljoner kr mer i bolaget Pildammarna än de har fått återbetalt av bolaget Pildammarna.

Bolaget Pildammarna har fått in sammanlagt 17 miljoner kr i aktiekapital (9,5 miljoner kr när bolaget bildades och 7,5 miljoner kr under 2008). Bolaget Pildammarna har betalat tillbaka 9,5 miljoner kr till ägarna. Bolaget Pildammarna har investerat totalt 23,4 miljoner kr i MFF (9,5 miljoner kr enligt det första avtalet samt 6,4 miljoner kr plus 7,5 miljoner kr enligt det andra avtalet). Till dags dato, d.v.s. under en dryg fyraårsperiod, har bolaget Pildammarna fått återbetalning och avkastning på totalt 26,1 miljoner kr (inklusive 2,6 miljoner kr från årets försäljningar där betalningen ännu inte har ägt rum).

MFF har av bolaget Pildammarna fått kapital till spelarköp på sammanlagt 23,4 miljoner kr. Till dags dato har MFF till bolaget Pildammarna återbetalat och betalat avkastning på totalt 26,1 miljoner kr (inklusive 2,6 miljoner kr från årets försäljningar där betalningen ännu inte har ägt rum).

Det är härvid viktigt att notera att utan externt kapital hade MFF inte kunnat köpa ett antal av de spelare som köpts in de senaste åren, t.ex. Afonso Alves som senare såldes för cirka 40 miljoner kr och gav en stor försäljningsvinst för MFF. Vi hade då även gått miste om den ökade sportsliga slagstyrka Afonso Alves bidrog med. Det är också viktigt att notera att om MFF inte hade sålt spelare för stora belopp så hade MFF inte behövt betala tillbaka något kapital, bortsett från en förlusttäckningsgaranti på 2,85 miljoner kr under det första avtalet (se bilaga). Vidare så har MFF haft och behållit stora vinster på spelarförsäljningar under denna tid, inte bara från Afonso Alves. Det är en stor del av förklaringen till MFF:s i dag goda ekonomi. De exakta villkoren och betalningarna under avtalen redovisas i bilaga.

Jävsfrågor

Ägande

Bengt Madsen och Erling Pålsson var som framgår ovan via bolag aktieägare i Pildammarna från bolagets tillkomst. Håkan Jeppsson tillkom under 2008. Bengt Madsen har avyttrat hela sitt ägande under 2009. Inga andra styrelseledamöter eller andra representanter för MFF har varit delägare i Pildammarna direkt eller indirekt.

Bengt Madsens ägande i Pildammarna var genom bolaget BÅM Invest AB, vilket Bengt Madsen ägde till 50 procent. Resterande 50 procent ägdes av Treveta AB, i sin tur ägt av Lars Rosvall. BÅM Invest AB köpte aktier i Pildammarna för 1 miljon kr och ägde även aktier i ett antal andra bolag. BÅM Invest AB har fått tillbaka det belopp som sattes in i Pildammarna men har därutöver till dags dato inte erhållit ytterligare betalningar från Pildammarna. Bolaget, som har bytt namn till Treveta Förvaltning AB, äger 8,3 procent av Pildammarna.

I januari 2009 sålde Bengt Madsen sina aktier i BÅM Invest AB till Treveta AB och sedan dess har Bengt Madsen inga ekonomiska intressen i Pildammarna. Under den tid Bengt Madsen var delägare i Pildammarna via BÅM Invest AB har BÅM Invest AB således via Pildammarna betalat in 1 miljon kr till MFF och fått en återbetalning på 1 miljon kr, vilket innebär att BÅM Invest AB och därmed Bengt Madsen inte har gjort någon vinst. Bengt Madsen gjorde inte heller någon vinst vid försäljningen av aktierna i BÅM Invest AB till Treveta AB.

Erling Pålssons ägande i Pildammarna var och är dels via det helägda bolaget Erling Pålsson Teknik & Fastighets AB, dels via Sydtotal AB. Erling Pålsson Teknik & Fastighets AB har investerat 4,5 miljoner kr i Pildammarna och fått tillbaka 2,25 miljoner kr. Bolaget äger i dag knappt 25 procent av Pildammarna. I Sydtotal AB ägde Erling Pålsson tidigare 58 procent. Sedan 2007 har Erling Pålssons ägande i Sydtotal AB gått ner till 18 procent. Sydtotal AB har investerat 1 miljon kr i Pildammarna och fått tillbaka samma belopp. Bolaget äger i dag drygt 4 procent av Pildammarna.

Håkan Jeppsson köpte 2008 aktier i Pildammarna för 0,5 miljoner kr genom en annan, extern, investerare.

Styrelserepresentation

Som framgick ovan satt Bengt Madsen, Erling Pålsson och Michael Karlsson i Pildammarnas styrelse från bolagets bildande. Bengt Madsen gick sedan ur styrelsen i Pildammarna i september 2006, när advokat Pär Andersson och Jonas Tufvesson valdes in. Pär Andersson blev då ordförande i Pildammarna, vilket han har varit sedan dess. Bengt Madsen valdes sedan åter in i styrelsen i augusti 2008, då Håkan Roos, som varit ledamot i styrelsen sedan november 2007, avböjt omval. Anledningen till att Bengt Madsen återinträdde i styrelsen var att den enligt bolagsstämmans beslut skulle bestå av fyra personer och att det inte fanns någon annan att välja in. Bengt Madsen gick därefter ur styrelsen igen den 19 februari 2009. Anledningen till att Bengt Madsen överhuvudtaget suttit i Pildammarnas styrelse är att det inte har varit lätt att få andra att ta på sig detta uppdrag.

Michael Karlsson lämnade MFF:s styrelse i februari 2006 och Pildammarnas styrelse i april 2006. Erling Pålsson sitter fortfarande kvar i Pildammarnas styrelse, vilket MFF:s styrelse inte ser som något negativt så länge Erling Pålsson inom MFF behandlas som jävig i frågor gällande Pildammarna.

Det kan alltså konstateras att representanter för MFF skötte stora delar av arbetet i Pildammarna under etableringen och uppbyggnaden av riskkapitalbolaget Pildammarna Invest AB, i början i praktiken allt arbete. Detta var nödvändigt för att få bolaget på plats då MFF ännu inte hade identifierat någon utanför föreningen som ville och kunde driva arbetet. Samtidigt var styrelsen i MFF övertygade om förtjänsten för MFF av att etablera riskkapitalbolaget och utförde därför detta arbete. Först senare har externa krafter kunnat sättas in i styrelsen för Pildammarna så att rollerna blivit renodlade. Detta har helt enkelt varit en process och styrelsens i MFF bedömning är att det nog kan anses som naturligt att en etablering sker på detta sätt. Det är, och har länge varit, styrelsens målsättning att Pildammarna helt och hållet skall skötas av personer som inte har några förtroendeuppdrag i MFF.

Beslut inom MFF

Bengt Madsen, Erling Pålsson och Michael Karlsson har i MFF inte deltagit i några beslut som rör Pildammarna. De representanter för MFF styrelse och ledning som i dag äger aktier i Pildammarna, direkt eller indirekt, är Erling Pålsson och Håkan Jeppsson. Håkan Jeppsson har inte deltagit i några beslut rörande Pildammarna sedan han inträtt som aktieägare i Pildammarna.

Beslut om spelarköp eller spelarförsäljningar görs främst genom att styrelsen sätter en ekonomisk ram inom vilken den sportsliga ledningen kan agera. Denna rams storlek har vid vissa tillfällen kunnat utökas genom att medel har kommit in från Pildammarna. Vid större köp eller försäljningar fattar styrelsen slutligt beslut på rekommendation från den sportsliga ledningen. Dessa beslut fattas av styrelsen i sin helhet och under de år som behandlas i denna redogörelse har styrelsen varit enig i alla sådana beslut.

Informationsgivning

MFF informerade under 2004 om samarbetet med ett riskkapitalbolag i syfte att finansiera nyförvärv. Från och med årsmötet 2005 har information om samarbetet med Pildammarna givits med möjlighet för medlemmarna att ställa frågor och få svar på de frågor som ställts. På årsmötet 2005 gavs även information om vilka i MFF:s styrelse som var aktieägare i Pildammarna. Att information gavs om Pildammarna har även noterats i årsmötesprotokollen. Därutöver har samarbetet med Pildammarna presenterats på ett antal medlemsmöten, där medlemmarna också har givits möjlighet att ställa frågor och fått svar på dessa.

I dagens ljus kan det dock konstateras att informationen borde ha varit betydligt utförligare. Då hade kanske många av de frågor, missuppfattningar och misstankar som funnits kunnat undvikas. Detta gäller inte minst den skriftliga informationen. Förhoppningsvis är denna brist åtgärdad med denna redogörelse.

Avslutande kommentarer

Det är viktigt att notera att en stor del av MFF:s egna kapital är bundet i Swedbank Stadion, i garantier för lånen på Swedbank stadion och i spelartruppen. Trots att det totala egna kapitalet uppgår till 112 miljoner kr var den del av det egna kapitalet som är tillgängligt för löpande utgifter (de likvida medlen) endast 31,9 miljoner kr vid årsskiftet. De likvida medlen varierar över året och kan vid enskilda tillfällen närma sig noll. Därutöver är MFF:s ekonomiska åtaganden omfattande i dag som en följd av ansvaret för hela Swedbank Stadion och organisationen runt det. Därför är det ibland viktigt att det finns tillgängligt externt kapital att tillgå i det fall MFF önskar göra större spelarförvärv.

MFF har de senaste åren investerat i spelare för väsentliga belopp. MFF:s styrelse anser att det även i fortsättningen kan komma tillfällen då MFF behöver gå utanför föreningen för att få ihop erforderligt kapital för förvärv av önskade spelare. Pildammarna är, enligt styrelsens mening, en utmärkt samarbetspartner för detta där samarbetet sker på för båda parter gynnsamma villkor.

Styrelsen i Malmö FF

Bilaga: Avtalsvillkor och betalningar

Avtalsvillkor och betalningarVillkor och betalningar under nuvarande avtal – Pildammarna avtal 2

- Det nuvarande avtalet med Pildammarna, det andra, började gälla den 1 april 2007. Avtalet löper till den 31 december 2011 och avser spelarförsäljningar som sker t.o.m. den 31 mars 2011.
- Inbetalningar till MFF sker i form av "vinstandelstillskott". Dessa går direkt in i det egna kapitalet i MFF och syns därför inte i resultaträkningen. Pildammarna erhåller återbetalning och avkastning (återbetalning upp till det investerade beloppet och avkastning därefter) då MFF vid spelarförsäljning gör en vinst (se nedan hur vinsten beräknas). Återbetalning går också direkt mot det egna kapitalet och syns därför inte i resultaträkningen. Avkastning utöver återbetalningen blir däremot en minskning av vinsten vid spelarförsäljning och belastar därmed resultaträkningen. Återbetalning och avkastning kan sammanlagt uppgå till maximalt två gånger vinstandelstillskottet.
- Avtalet är konstruerat så att MFF kan begära, och Pildammarna kan acceptera att betala in, kapital i hur många omgångar som helst under avtalstiden. När nya inbetalningar sker förändras en kvotandel som bestämmer hur stor del av vinsten vid spelarförsäljningar Pildammarna skall erhålla. Genom detta slipper MFF förhandla om ett nytt avtal varje gång MFF behöver nytt kapital från Pildammarna – det räcker att skriva ett kort tilläggsavtal. Pildammarna har dock ingen skyldighet att betala in mer kapital.
- En grundprincip i avtalet är att Pildammarnas återbetalning och avkastning baseras på vinst vid spelarförsäljning ur hela spelartruppen och inte enskilda spelare som är vanligt i andra klubbar. Det finns två anledningar till detta:

Den första anledningen är att en investerare vill ha en högre andel av vinsten vid finansiering av en enskild spelare. Om investeringen står och faller med en enskild spelare är risken högre att det inte skall bli någon vinst eller ens återbetalning och högre risk medför alltid krav på högre avkastning vid investeringar.

Den andra anledningen är att MFF vill bestämma helt själv, utan att diskutera med vare sig Pildammarna eller någon annan, vilka spelare som skall köpas eller säljas. Om Pildammarnas avkastning vore knuten till en specifik spelare skulle MFF behöva diskutera med Pildammarna innan köpet görs om Pildammarna tycker att det är en intressant investering. Sannolikt skulle Pildammarna då också vilja ha ett ord med i laget gällande när spelaren skall säljas. Vi anser en sådan konstruktion olycklig därför att det är de sportsliga målen och MFF:s sportsliga ledning och inte möjligheten till avkastning som skall styra vid spelartransaktioner. Därför får Pildammarna del av eventuell vinst oavsett vilken spelare som säljs givet att spelaren ingår i truppen.

- Pildammarna erhåller en andel – en kvotandel – av nettovinsten vid spelarförsäljningar. Nettovinsten beräknas som försäljningssumma minus bokfört värde, betalningar till andra klubbar och andra kostnader. Pildammarnas andel av vinsten – kvotandelen – motsvarar den andel av spelartruppen som Pildammarna har finansierat. Den beräknas som det belopp Pildammarna har betalat in (täljare) delat med spelartruppens värde (nämnare).

- $\text{Kvotandel} = \text{täljare} / \text{nämnare}$

- Pildammarnas kvotandel kan inte öka under avtalets gång om inte Pildammarna investerar mer pengar. Täljaren i beräkningen av kvotandelen är alltid det belopp Pildammarna har betalat in. Nämnaren är värdet av spelartruppen. Den ökar när spelare med bokfört värde (övergångssumma till annan klubb) tillkommer till spelartruppen. Avskrivningar eller försäljningar av spelare i spelartruppen minskar inte nämnaren under avtalets gång. Det är alltså maximalt kvotandelen vid inbetalning av kapital som ger Pildammarnas andel.

- Totalt har Pildammarna hittills under detta avtal investerat 13,9 miljoner kr.

År 2007 investerades 6,4 miljoner kr, eller vinsten efter skatt för Pildammarna från det första avtalet.

5 miljoner kr betalades in den 5 juli 2007,
1,4 miljoner kr den 23 juli 2007.

Ytterligare 7,5 miljoner kr investerades våren 2008.

5,5 miljoner kr betalades in i juli 2008.
2 miljoner kr i augusti 2008.

- Hittills har cirka 4,5 miljoner kr betalats tillbaka under avtalet.

581 000 kr betalades ut i oktober 2007,
251 000 kr i april 2008,
698 000 kr i augusti 2008,
3 miljoner kr i februari 2009.

Efter årets försäljningar skall ytterligare 2,6 miljoner kr betalas till Pildammarna.

Då kommer Pildammarna att ha fått återbetalat 7,1 miljoner kr av de 13,9 miljoner kr som betalats in till MFF under detta avtal.

För att Pildammarna skall få tillbaka de 13,9 miljoner kr som betalats in under det andra avtalet, alltså ytterligare 6,8 miljoner kr, måste MFF sälja spelare med en nettovinst på i storleksordningen 38,6 miljoner kr under återstoden av avtalsperioden – givet nuvarande kvotandel (se nedan). För att Pildammarna ska göra vinst på det andra avtalet krävs en nettovinst vid spelarförsäljningar under återstoden av avtalsperioden som överstiger 38,6 miljoner kr.

- Eftersom den maximala avkastningen är två gånger det insatta kapitalet, kan Pildammarna maximalt få ut ytterligare 20,6 miljoner kr om man inte investerar mer pengar under avtalet.
- Om och när Pildammarna har fått återbetalning av de 13,9 miljoner kr som man investerat har bolaget Pildammarna återfått den vinst man gjorde under det första avtalet. Det nya kapital som kom in vid upprättandet av det andra avtalet har då fortfarande inte gett någon avkastning eller vinst.
- Pildammarnas kvotandel var 24,6 procent under den transferperiod som avslutades den 31 mars 2009. Kvotandelen justeras två gånger om året vid respektive transferperiods slut. För närvarande är kvoten 17,6 procent.
- Det finns en not till balansräkningen i MFF:s årsredovisning som anger s.k. ansvarsförbindelser, vilket innebär MFF:s potentiella skuld till Pildammarna. Detta belopp anger alltså inte vad MFF är skyldigt Pildammarna. Det anger vad MFF maximalt skulle kunna komma att bli skyldigt Pildammarna under gällande avtal.
- Avtalet ger inte Pildammarna, Pildammarnas aktieägare eller MFF några andra rättigheter eller skyldigheter än det som rör in- och utbetalning av kapital och som finns beskrivet ovan.
- Inga andra betalningar än de ovan nämnda har skett mellan MFF och Pildammarna under avtalsperioden.

Villkor och betalningar under det tidigare avtalet - Pildammarna avtal 1

- Det första avtalet med Pildammarna initierades i samband med köpet av Afonso Alves vid årsskiftet 2003/2004.
 - Avtalet skrevs formellt på den 20 december 2004 och gällde till den 31 december 2011 – dock endast för spelarförsäljningar som ägde rum t.o.m. den 31 december 2008 – eller den tidigare dag då Pildammarna fått avkastning motsvarande två gånger det investerade beloppet, vinstandelstillskottet.
- Anledningen till att avtalet gällde tre år efter det att gränsen för spelarförsäljningar som berättigade till vinstdelning hade passerats var för att MFF under den treårsperioden skulle bedömas kunna ha kapital nog att svara för den förlusttäckningsgaranti som fanns i avtalet (se nedan). Om MFF inte fick in pengar på spelarförsäljningar t.o.m. 2008 ansågs det inte rimligt att MFF skulle ha tillräckligt med kapital för att kunna stå för denna 2008.
- Även om det första kapitalet inte betalades in förrän i september och avtalet inte skrevs på förrän i december så var de flesta investerare och en muntlig överenskommelse om villkoren på plats i mars 2004.
 - Under detta avtal betalade Pildammarna in 9,5 miljoner kr. 6,5 miljoner kr betalades in i september 2004, 1,5 miljoner kr i januari 2005, 1,5 miljoner kr i december 2005.

- I mars 2005 fick Erling Pålsson Teknik & Fastighets AB ta över aktier som tidigare sålts till en annan investerare som inte hade skött sina åtaganden. Övertagandet skedde till samma villkor som överenskommits med den tidigare investeraren.
- Skillnaden jämfört med nuvarande avtal var att Pildammarna kunde erhålla avkastning dels i form av en andel av vinsten vid försäljning av spelare, dels vid ekonomisk vinst i MFF:s årsredovisning. Dessutom var Pildammarna garanterade en minimiåterbetalning på 2,85 miljoner kr (en s.k. "förlusttäckningsgaranti") vid avtalets slut under förutsättning att MFF hade eget kapital som täckte denna återbetalning. Maximal avkastning var två gånger det investerade beloppet, d.v.s. 19 miljoner kr.
- Andelen av vinsten vid spelarförsäljning var 30 procent. Vinst vid spelarförsäljning beräknades på samma sätt som i nuvarande avtal.
- Andelen av vinsten i MFF:s årsredovisning som Pildammarna skulle erhålla var också 30 procent. Tanken bakom detta var en kompensation för om MFF valde att behålla värdefulla spelare som man hade kunnat sälja med vinst och därigenom fick sportsliga och ekonomiska framgångar (främst vid spel i Europa).
- Under 2006 hade Pildammarna erhållit återbetalning och avkastning på sammanlagt 19 miljoner kr, vilket var två gånger det investerade beloppet och därmed den maximala avkastningen. Avtalet upphörde därmed att gälla.

Utbetalning till Pildammarna skedde med
 9,3 miljoner kr i december 2005,
 4,4 miljoner kr i mars 2006,
 2,7 miljoner kr i juli 2006,
 2,4 miljoner kr i augusti 2006.

Att detta inte blir exakt 19 miljoner kr beror på att MFF stått för vissa av Pildammarnas kostnader, vilka kvittades mot utbetalningarna.

- Vinsten i Pildammarna från detta avtal var alltså 9,5 miljoner kr (19 miljoner kr minus de 9,5 miljoner kr som Pildammarnas ägare investerat). På denna vinst fick man betala skatt på 2,65 miljoner kr. Av återstoden, d.v.s. 6,85 miljoner kr, investerades 6,4 miljoner kr i MFF under det andra avtalet. Mellanskillnaden, 450 000 kr, behölls i Pildammarna som minimikapital och för att täcka administrativa kostnader. Den ursprungliga investeringen från aktieägarna, 9,5 miljoner kr, betalades tillbaka till ägarna. Dessa fick alltså i detta skede tillbaka sin investering men utan någon avkastning eller vinst.
- Avtalet gav inte Pildammarna, Pildammarnas aktieägare eller MFF några andra rättigheter eller skyldigheter än det som rör in- och utbetalning av kapital och som finns beskrivet ovan.
- Inga andra betalningar än de ovan nämnda har skett mellan MFF och Pildammarna under avtalsperioden.