



## **Malmö FF:s ekonomi 2009 – en sammanfattning.**

Som information till medlemmarna vill vi utöver den mer formella årsredovisningen även ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge och av förvaltningsberättelsen. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen för de medlemmar som är ovana vid att tolka siffror och tabeller i årsredovisningar.

### **Sammanfattning**

- År 2009 gav ett sammanlagt överskott på 5,1 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital – vilket motsvarar Malmö FF:s nettoförmögenhet – uppgick vid årsskiftet till 111,2 miljoner kronor. Vi är därmed väl rustade för framtiden.
- Av klubbens tillgångar vid årsskiftet var 5,9 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

### **Årets resultat**

Den sportsliga målsättningen under 2009 blev än en gång inte vad vi hoppades, och året resulterade i ett hastigt utträde ur Svenska Cupen och endast en 7e plats i Allsvenskan. Minst lika viktig som den kortsiktiga målsättningen var ambitionen att lägga grunden för det mer långsiktigt orienterade målet att bygga ett lag som kan och vill vinna allsvenskan 2010. I detta avseende är vår bedömning att vi tagit viktiga steg framåt inte minst genom satsningar på organisationen runt laget. Vad gäller det ekonomiska resultatet budgeterades det inför 2009 med ett knappt överskott. Detta uppnåddes i och med det sammanlagda överskottet på 5,1 miljoner kronor. Dock bör noteras att detta till stor del beror på stora intäkter från spelarförsäljningar. Samt att föreningen i bokslutet har gjort reserveringar för poster såsom skattemål, personalkostnader och kundfodringar.

### **Intäkter och kostnader**

På intäktssidan återfinns några betydelsefulla förändringar. Intäkterna har ökat från 111,5 miljoner till 184,9 miljoner kronor. Detta beror främst på att vinsterna från spelarförsäljningar har ökat från 22,7 miljoner kronor till 49,3 miljoner kronor. Intäkter från samarbetspartners ökade glädjande nog från 48,1 miljoner kronor till 61 miljoner kronor. Matchintäkter ökade från 17,9 miljoner kronor till 37 miljoner kronor. Dessutom tillkom nya intäkter från lokaluthyrning och konferensverksamhet. De totala intäkterna inklusive spelarförsäljningar uppgick till 184,9 miljoner kronor att jämföra med 111,5 miljoner kronor föregående år. Exklusive spelarförsäljningar ökade intäkterna från 88,8 miljoner kronor till 135,6 miljoner kronor.

Kostnaderna har ökat i förhållande till föregående år. Förklaringen är dels ökade externa kostnader till följd av ökade intäkter från samarbetspartners, dels investeringar i den nya arenan och hyreskostnader för Swedbank Stadion. Dessutom har vår satsning på spelar- och ledarsidan och på organisationen i stort medfört ökade lönekostnader. De totala kostnaderna uppgick till 182,3 miljoner kronor att jämföra med 113,8 miljoner kronor föregående år.



## Riskkapitalbolag

Pildammarna Invest AB bildades i början av 2004. Den grundläggande idén är att Pildammarna bidrar till finansieringen av våra större spelarköp och tar den ekonomiska risken i utbyte mot att bolaget får del av vinsten när det går bra, d.v.s. när MFF säljer spelare. Under 2007 tecknades ett nytt avtal med Pildammarna Invest AB och MFF tillfördes 6,4 miljoner kronor i form av vinstandelstillskott. I korthet innebär det nya avtalet att Pildammarna får utdelning vid spelarförsäljningar i förhållande till den andel av spelartruppens värde som bolaget har finansierat. Under 2008 tillfördes Malmö FF ytterligare 7,5 miljoner kronor från Pildammarna. Totalt har MFF tillförts kapital om 13,9 miljoner kronor. Återbetalningen från Malmö FF till Pildammarna blev 6,1 miljoner kronor under 2009. Totalt har 7,6 miljoner kronor återbetalts till Pildammarna hittills under gällande avtals löptid.

## Eget kapital och likviditet

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s förmögenhet och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar MFF:s förmögenhet. Årets vinst på 5,1 miljoner kronor tillsammans med återbetalningen av vinstandelstillskott om 6,1 miljoner kronor innebär att förmögenheten minskat med 1 miljon kronor och därmed vid årsskiftet uppgick till 111,2 miljoner kronor.

En del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i klubbhuset Kulan, spelarkontrakt, Swedbank Stadion, souvenirlager och kundfordringar. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är det inte bara det egna kapitalet som är betydelsefullt utan också mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av kontanter och banktillgodohavanden. Att föreningens likvida tillgångar minskat och ny uppgår till 5,9 miljoner kronor beror till stor del på att vi har investerat 35 miljoner kronor i och lånat ut 25 miljoner kronor till Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, att användas som en likviditetsgaranti till banken, bolaget som äger Swedbank Stadion, samt bundit upp ytterligare medel i Stadion och spelartrupp

## Ekonomi 2010

För föreningen ser det ekonomiskt i stort sett tillfredställande ut inför 2010 trots den vikande konjunkturen i landets och världens ekonomi. MFF Events kommersiella lokaler på Swedbank Stadion är i det närmaste helt uthyrda med långa hyreskontrakt. Det finns endast ett fåtal mindre ytor som är outhyrda. Konferens- och eventverksamheten tar tid att bygga och vi är långt ifrån att uppnå dess fulla potential. Här påverkas vi dessutom starkare av den pågående lågkonjunkturen.

På kostnadssidan har ökade kostnader till följd av den större organisation som krävs för att driva Swedbank Stadion och andra ökade driftskostnader i övrigt i samband med att hela verksamheten lyfts till ett nytt plan i och med den nya arenan fullt slagit igenom. I kombination med den allmänna ekonomiska nedgången innebär det ökade krav på organisationen att kontrollera kostnader och ta vara på den intäktspotential som finns. Därför kommer punktinsatser att göras för att minska kostnader och ökade intäkter inom vissa segment. Planeringen utgår därför från en relativt stram budget, där sportslig framgång och flera evenemang på Swedbank Stadion är en förutsättning, men vi hyser gott hopp om att organisationen ska leva upp till den ekonomiska utmaningen och att den ekonomiska målsättningen ska infrias.

## Malmö i februari 2010

VD/Styrelse