

Malmö FF:s ekonomi 2017 – en sammanfattning



Malmö FF:s ekonomi 2017 – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 231,3 miljoner kronor. Det är en minskning med 16,4 miljoner kronor jämfört med 2016. Intäktsbortfallet beror till största delen på utbetalningar från UEFA under 2016 för 2015 års Champions League-spel och för MFF-spelares deltagande i EM.
- Nettoresultatet före skatt för år 2016 var plus 1,5 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet plus 0,1 miljoner kronor.
- De totala kostnaderna minskade från 237,2 miljoner kronor till 226,0 miljoner kronor. Minskningen kan till största delen hänföras till minskade personalkostnader.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 457,1 miljoner kronor. Det är det högsta egna kapital Malmö FF någonsin har haft.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, var negativt med 51,7 miljoner kronor. Utöver amorteringar av lån på fastigheten Stadion är orsaken till underskottet främst investeringar i spelartruppen.
- Av föreningens tillgångar vid årsskiftet var 187,7 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

Årets resultat

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2017 var att försvara det allsvenska guldets och därmed erövra vårt 20:e officiella svenska mästerskap samt att kvalificera oss för gruppspel i Europa. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes. Europaspelet blev däremot en stor missräkning.

På intäktssidan finns fem centrala skillnader gentemot föregående år. Matchintäkter ökade från 46,9 till 54,8 miljoner kronor och marknadsintäkter ökade från 65,3 till 69,2 miljoner kronor. Dessa intäktsökningar är extra glädjande eftersom de utgör basen för föreningens intäkter. Under 2016 erhöll MFF en extra utbetalning från UEFA för 2015 års Champions League-spel samt ersättning för MFF-spelares deltagande i EM. Det gjorde att UEFA-intäkterna under 2017 minskade med 13,6 miljoner kronor. Evenemangsintäkterna minskade 6,7 miljoner kronor där den största anledningen är 2016 års besök av påven. Nettointäkterna från spelarförsäljningar minskade från 40,5 till 33,5 miljoner kronor.

På kostnadssidan är den stora förändringen gentemot föregående år minskade personalkostnader. Denna minskning beror i sin tur bland annat på att personalkostnaderna hade ökat under 2016 och att åtgärder därför vidtogs under 2017.

Dagens stora egna kapital har möjliggjort en förändring av det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen. Målsättningen om ett positivt ekonomiskt resultat är oförändrad men planeringen utgår ifrån cykler om några år. Orsaken är att spelarförsäljningar och intäkter från

Europaspel varierar kraftigt mellan åren. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att kostnaderna långsiktigt inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Köp och försäljningar av spelare och, förhoppningsvis, Europaspel är en allt mer integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller därutöver ett antal engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Därför blir det mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet för att få en rättvisande jämförelse över tiden. Det viktiga är att den ekonomiska planeringen fokuserar på att de underliggande driftskostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna.

Eget kapital och likviditet

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet som kan sägas vara MFF:s nettoförmögenhet. Årets vinst efter skatt på 0,1 miljoner kronor ökar MFF:s nettoförmögenhet. Det egna kapitalet, d.v.s. nettoförmögenheten, uppgick vid årsskiftet till 457,1 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i Stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av banktillgodohavanden, avgörande för att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 187,7 miljoner kronor, vilket är 51,7 miljoner kronor mindre än föregående år. Orsaken är främst amorteringar av lånet på Stadion samt investeringar i spelartruppen.

Ekonomi 2018

Det ekonomiska resultatet före skatt var 2017 1,5 miljoner kronor. Fortsatt kostnadsmedvetenhet är avgörande för föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft. Den ekonomiska planeringen utgår även framöver ifrån målsättningen att kostnaderna långsiktigt inte får överstiga intäkterna.

Fokus ligger på att hålla ekonomin i balans över tiden och samtidigt uppfylla de sportsliga ambitionerna om nya allsvenska guld och att nå gruppspel i Europa. Det innebär i likhet med varje år en stor utmaning både på intäkts- och kostnadssidan. Vi är fortsatt beroende av publik- och marknadsintäkter på hög nivå. Endast om intäkterna bibehålls på hög nivå och fortsätter utvecklas samtidigt som vi har god kostnadskontroll kan målen att skapa ett framgångsrikt fotbollslag och samtidigt ha en ekonomi i balans uppfyllas.

Malmö i februari 2018

Styrelsen genom Håkan Jeppsson, ordförande



Malmö Fotbollförening
Box 19067 - 200 73 Malmö - mff.se