



## Malmö FF:s ekonomi 2013 – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

### Sammanfattning

- De totala intäkterna uppgick till 172,6 miljoner kronor. Exklusive vinster vid spelarförsäljningar var intäkterna 161,4 miljoner. Det är en väsentlig ökning i förhållande till 2012.
- År 2013 gav ett nettoresultat på plus 0,5 miljoner kronor före skatt. Efter skatt är resultatet minus 2,5 miljoner kronor.
- Resultatet exklusive spelartransaktioner och avskrivningar har förbättrats från minus 13,6 miljoner år 2012 till minus 2,0 miljoner kronor 2013. Förbättringen beror på kostnadsneddragningar, ökade intäkter och 2012 års förvärv av en större del av Swedbank Stadion.
- Kassaflödet, d.v.s. inbetalningar minus utbetalningar av reda pengar, för den löpande verksamheten uppvisade ett överskott på 19,5 miljoner kronor att jämföra med ett underskott på 3 miljoner kronor föregående år. Även om försäljningsintäkter för spelare räknas bort är det en tydlig förbättring av det underliggande kassaflödet.
- De totala kostnaderna minskade med 12,3 miljoner kronor till 158,0 miljoner kronor. Minskningen beror på det ökade ägandet i Swedbank Stadion och på genomförda besparingar i övriga delar av verksamheten. Minskningen motverkas dock delvis av ökade räntekostnader på 5,4 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 86,4 miljoner kronor. Det är en minskning med 5,7 miljoner kronor. Minskningen följer av årets resultat efter skatt samt återbetalda vinstandelstillskott till Euro Football Invest AB på netto 3,3 miljoner kronor.
- Av klubbens tillgångar vid årsskiftet var 18,6 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden), vilket är en betydande förbättring i relation till motsvarande tidpunkt föregående år då de likvida medlen uppgick till 6,0 miljoner kronor.

### Årets resultat

Den grundläggande målsättningen inför säsongen 2013 var att åter kvalificera oss för spel i Europa. I målsättningen ligger även att vi ska vara med i guldstriden och helst vinna Allsvenskan. Båda målen infriades. I vanlig ordning hade vi även stora framgångar på ungdomssidan. Det sportsliga året får därmed betecknas som mycket framgångsrikt.

Ekonomiskt fortsatte arbetet med att bringa verksamheten i balans. Under 2013 uppvisar ekonomin ett positivt resultat på 0,5 miljoner kronor före skatt. Efter skatt blir det däremot ett underskott på 2,5 miljoner kronor. Den underliggande ekonomiska trenden är positiv, vilket framgår av det förbättrade resultatet exklusive spelartransaktioner och avskrivningar och det förbättrade kassaflödet.



Den viktigaste förklaringen till det förbättrade resultatet är det förvärv av ytterligare 50 procent av bolaget som äger Swedbank Stadion som genomfördes under 2012. Därutöver är de stora förändringarna a) ökade publikintäkter, b) ökad souvenirförsäljning samt c) kostnadsminskningar.

### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet. Årets förlust efter skatt på 2,5 miljoner kronor tillsammans med en återbetalning av vinstandelstillskott till Euro Football Invest AB på netto 3,3 miljoner kronor innebär att det egna kapitalet, som skulle kunna uttryckas som MFF:s nettoförmögenhet, har minskat med 5,7 miljoner kronor. Den uppgår vid årsskiftet till 86,4 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i framför allt Swedbank Stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av kontanter och banktillgodohavanden, avgörande för möjligheten att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 18,6 miljoner kronor, vilket är 12,6 miljoner kronor mer än föregående år.

### **Ekonomi 2013**

Det ekonomiska resultatet före skatt var positivt under 2013. Målsättningen är att ekonomin ska vara i balans, vilket innebär att målet uppnåddes i strikt mening. Även det underliggande ekonomiska resultatet förbättrades men är ännu inte helt i balans. Föreningen måste därför fortsatt lägga kraft på att förbättra det ekonomiska utfallet samtidigt som vi inte ger avkall på de sportsliga ambitionerna utan satsar vidare på en stark trupp och toppstrid i Allsvenskan. Det innebär en fortsatt stor utmaning både på intäktssidan och i fråga om övriga kostnader.

De ekonomiska målen lägger grunden för de sportsliga målen. De ekonomiska utmaningar föreningen står inför och ytterligare insatser som krävs är allttjämt av likartad natur. Vi är beroende av publik- och marknadsintäkter på hög nivå även 2014 och kommer att fortsätta satsningen på publik och samarbetspartners. Endast om intäkterna bibehålls på hög nivå och fortsätter utvecklas samtidigt som vi uppnår lägre årliga kostnader kan målen att skapa ett framgångsrikt fotbollslag och samtidigt en ekonomi i balans, vilket är en förutsättning för ett långsiktigt framgångsrikt fotbollslag, uppfyllas.

Malmö i februari 2014

Styrelsen